



**Einwohnergemeinde Ferenbalm**

---

# **Finanzplan 2021 - 2025**

Nach HRM2

---

Ferenbalm, Oktober 2020

**Finanzverwaltung Ferenbalm**  
[finanzverwaltung@ferenbalm.ch](mailto:finanzverwaltung@ferenbalm.ch)  
Tel. 031 751 15 42

## Vorbericht

Der vorliegende Finanzplan wurde nach den Vorgaben von HRM2 erstellt.

### 1. Grundlagen und Prognoseannahmen

Als Grundlage zur Erstellung des Finanzplanes 2020-2024 dienten die Prognosen des Kantons, der kantonalen Planungsgruppe (KPG) Bern, die Jahresrechnung 2019, das Budget 2020 sowie die Erfahrungswerte aus der Rechnung 2020 bis Ende August der Gemeinde Ferenbalm.

Folgende Zuwachsraten wurden über die Planjahre berücksichtigt:

- Personalaufwand	1 – 1.5%
- Sachaufwand	0.5 – 1%
- Zinsaufwand	0.5 – 1%
- Zinsertrag	0.01 %
- Einkommenssteuern	-2 – 3.1%
- Vermögenssteuern	1.5%

Das Bevölkerungswachstum wird in den Jahren bis 2025 mit 5 Personen Zuwachs pro Jahr erfasst. Das Budgetjahr 2021 ist mit einer Steueranlage von 1.75 berechnet. Ab dem Jahr 2022 ist wiederum die Steueranlage 1.85 geplant.

### 2. Allgemeiner Haushalt

Der Bilanzüberschuss beträgt Ende 2019 CHF 1'238'732.00 und entspricht rund 8.6 Steueranlagezehntel. Nach HRM 2 wird das Verwaltungsvermögen linear und nach Nutzungsdauer abgeschrieben. Dies bedeutet, dass auch bei einer normalen Investitionstätigkeit die Abschreibungen mit jedem Jahr zunehmen und die Gemeinde über eine längere Zeit belasten. Die Gemeinde hat keinen Spielraum mehr, freiwillig zusätzliche Abschreibungen zu tätigen, um sich in den Folgejahren finanziell entlasten zu können. Der vorliegende Finanzplan zeigt die steigende Belastung durch die neue Abschreibungsmethode nach HRM2 deutlich. Im Bereich des Lastenausgleichs Sozialhilfe ist im Jahr 2021 mit einer markanten Erhöhung von CHF 50.00 pro Einwohner zu rechnen. Dies aufgrund der Coronapandemie und der Mehrkosten bei der individuellen Sozialhilfe. Auf der Einnahmenseite sind die Auswirkungen der aktuellen Coronasituation bei den Steuern noch schwer einzuschätzen. Der Handlungsspielraum für die Gemeinden bleibt sehr klein.

Im Jahr 2020 hat der Gemeinderat eine Machbarkeitsstudie und Grobkostenschätzung über die Schulraumerweiterung in der Schulanlage Vogelbuch in Auftrag gegeben. Aufgrund der aktuellen Situation der rückgängigen Entwicklung der Schülerzahlen hat der Gemeinderat beschlossen, vorerst in den Jahren 2021 bis 2024 die Sanierung des bestehenden Schulhauses Vogelbuch in Angriff zu nehmen. Die Kosten für die Sanierung sind mit CHF 1.65 Mio. geschätzt. Das Resultat der Grobkostenschätzung über die mögliche Erweiterung der Schulanlage Vogelbuch wird im Jahr 2025 (Ende der Finanzplanperiode) mit CHF 6.55 Mio. erfasst. Im Jahr 2022 sind CHF 150'000.00 für die Sanierung der sanitären Anlagen in der Turnhalle Vogelbuch eingestellt. Mit einer Erweiterung der Schulanlage Vogelbuch würde sich das Verwaltungsvermögen auf Mio. 7.3 erhöhen.

Für Strassensanierungen sind jährlich CHF 50'000.00 berücksichtigt. Der Ersatz des Gemeindefahrzeugs wird auf das Jahr 2021 verschoben.

Ohne Fremdkapitalaufnahme wird die Gemeinde die hohen Investitionskosten nicht finanzieren können. Das Fremdkapital würde sich mit einer Schulhaus-erweiterung bis Ende Planperiode um rund CHF 8 Mio. erhöhen. Die Erträge aus Mehrwertabschöpfung, welche in einer Spezialfinanzierung geführt werden und für Investitionen gemäss Reglement Mehrwertabschöpfung altrechtlich genutzt werden können, sind im Jahr 2025 berücksichtigt. Die geplanten Investitionen sind Brutto im Finanzplan erfasst. Der Umbau für das Schulhaus Ferenbalm sowie die damit verbundenen Einnahmen aus dem Verkauf der Liegenschaften in Rizenbach sind nicht erfasst.

Während der Planperiode resultieren im Finanzplan, mit Ausnahme des Jahres 2022, negative Rechnungsergebnisse. Das letzte Planjahr weist aufgrund der Nutzung der Erträge der Mehrwertabschöpfung ein positives Ergebnis aus. Eine Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve ist berücksichtigt.

Gemäss Übergangsbestimmungen GV, Art. T2-3 Ziff. 5 und 6 wird die Neubewertungsreserve wie folgt aufgelöst: Von der Neubewertungsreserve ist nach fünf Jahren nach Einführung von HRM2 die Summe von 10% der gesamten Finanzanlagen und 5% der gesamten Sachanlagen des Finanzvermögens in die Schwankungsreserve zu überführen. Für Ferenbalm entspricht dies einem Betrag von CHF 34'600.00. Ab dem sechsten Jahr wird der Restbetrag der Neubewertungsreserve linear innerhalb von fünf Jahren zu Gunsten des Bilanzüberschusses aufgelöst. Die Erfolgsrechnung von Ferenbalm wird in den Jahren 2021 bis 2025 durch diese Auflösung jährlich um CHF 27'950.00 entlastet.

Der Bilanzüberschuss verändert sich bis Ende 2025 auf voraussichtlich CHF 1'418'014.00 (dies entspricht rund 9 Steueranlagezehntel).

### **Kennzahlen allgemeiner Haushalt**

Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft über die Leistungsfähigkeit der Gemeinde und somit über den Spielraum für die Finanzierung von Investitionen. Dieser liegt über die Planjahre im Durchschnitt im Minusbereich. Mittelfristig darf dies nicht vorkommen, ausser bei genügender Deckung durch das Eigenkapital. Die Gemeinde kann dies mit Eigenkapital decken. Der Investitionsanteil liegt im Durchschnitt mit 21.7% bei einer mittleren Investitionstätigkeit. Der Kapitaldienstanteil nimmt aufgrund der Investitionstätigkeit und der daraus resultierenden linearen Abschreibungen und Zinsen über die Planjahre zu und bewegt sich bis zu einer mittleren Belastung. Der Zinsbelastungsanteil bleibt über die ganze Periode negativ. Das heisst, dass der Vermögensertrag höher ist als die Passivzinsen. Der Selbstfinanzierungsgrad ist über die ganze Planperiode ungenügend und bedeutet eine Neuverschuldung. Aufgrund der fehlenden Liquidität ist eine Aufnahme von Fremdkapital erforderlich. Die Nettoschulden pro Einwohner betragen im Durchschnitt CHF 578.00. Der Bilanzüberschussquotient fällt im Jahr 2021 unter 30%. Die Auflösung der finanzpolitischen Reserve ist ab dem Jahr 2022 berücksichtigt und wurde über die Jahre 2022 bis 2024 verteilt. Das Eigenkapital reduziert sich über die Planperiode um rund CHF 1 Mio. auf rund CHF 1,45 Mio.

### **3. Spezialfinanzierung Abwasser**

Die Spezialfinanzierung Abwasser weist in den Planjahren, mit Ausnahme des Budgetjahres, bis ins 2024 tragbare Aufwandüberschüsse aus. Die Einlage in den Werterhalt kann durch die Höhe der Einnahmen aus den Anschlussgebühren reduziert werden. Dies entlastet die Abwasserrechnung. Der Bilanzüberschuss könnte sich bei unveränderten Verhältnissen bis Ende der Planperiode minim auf rund CHF 242'000.00 reduzieren. Diese Reserve kann als genügend betrachtet werden. Die heute noch unbekanntem künftigen Betriebsbeiträge an den Gemeindeverband ARA Seeland Süd erlauben jedoch nur eine ungenaue Prognose.

Das Verwaltungsvermögen erhöht sich bis Ende Planperiode auf rund CHF 2.4 Mio. Die gesetzlich vorgeschriebenen Vorfinanzierungen, welche für die Abschreibungen des Verwaltungsvermögens vorgesehen sind, steigen bis Ende 2025 auf rund CHF 2.8 Mio. Die Gebühren bleiben vorerst unverändert.

Im Jahr 2020 ist der Bau der Anschlussleitungen des Haselhofs an das Kanalisationsnetz gestartet. Weiter wird die Abwasserrechnung hauptsächlich durch die Finanzierung der Etappen der Kanalsanierungen (gemäss GEP) belastet. Die Investitionskostenbeiträge an die ARA Kerzers werden in der Finanzplanperiode für die ARA Leitung Kerzers-Galmiz, das RÜB und Schneckenhebewerk sowie die Sanierung des Pumpwerks Fräschels im Durchschnitt von rund CHF 118'400.00 pro Jahr ausfallen. Die Abschreibungen können vollumfänglich aus der Spezialfinanzierung Werterhalt entnommen werden und belasten die Rechnung höchstens durch eine mögliche Erhöhung der Einlage in den Werterhalt (Erweiterung des Leitungsnetzes).

Die Investitionskosten für den Neubau der ARA Seeland Süd werden, gemäss Beschluss der Delegiertenversammlung vom 29. August 2017, durch den ARA-Verband finanziert. Den Gemeinden werden lediglich die Zins- und Abschreibungskosten mit den Betriebskostenbeiträgen in Rechnung gestellt. Bis ins Jahr 2023 sind die fünf Teilbeträge der Einkaufssumme an den Gemeindeverband ARA Seeland Süd im Investitionsbudget aufgenommen.

#### **4. Spezialfinanzierung Abfallentsorgung**

Während der ganzen Planperiode sind vorerst keine Investitionen erfasst. Es sind knapp negative Rechnungsergebnisse zu erwarten. Ohne Investitionen und bei gleichbleibenden Gebühren würde sich das Eigenkapital bis Ende der Planung auf CHF 38'400.00 reduzieren. Die Gebühren bleiben vorerst unverändert.

#### **5. Genehmigung**

Der Gemeinderat hat den Finanzplan 2021 - 2025 an seiner heutigen Sitzung genehmigt.

Rizenbach, 12. Oktober 2020

Namens des Gemeinderates Ferenbalm

Der Präsident:

Der Sekretär:

M. Reber

R. Schneider

## Allgemeiner Haushalt

## Gliederung nach Funktionen detailliert

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
	<b>ERGEBNIS</b>	<b>0</b>	<b>-165'630</b>	<b>-229'160</b>	<b>77'894</b>	<b>-69'329</b>	<b>-124'353</b>	<b>689'859</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>-100'641</b>	<b>-113'350</b>	<b>-102'420</b>	<b>-103'246</b>	<b>-104'361</b>	<b>-105'405</b>	<b>-106'459</b>
01	30 Personalaufwand	-75'944	-82'100	-77'670	-78'447	-79'388	-80'182	-80'984
01	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-24'697	-31'250	-24'750	-24'800	-24'973	-25'223	-25'475
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>-537'036</b>	<b>-564'100</b>	<b>-532'550</b>	<b>-536'798</b>	<b>-542'730</b>	<b>-548'512</b>	<b>-554'354</b>
02	30 Personalaufwand	-387'482	-384'500	-370'400	-374'104	-378'593	-382'379	-386'203
02	30 Auszahlung Ferien/Überzeitguthaben		-8'000					
02	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-161'994	-180'800	-178'500	-178'857	-180'109	-181'910	-183'729
02	36 Transferaufwand	-23'058	-23'700	-23'700	-24'174	-24'657	-25'151	-25'654
02	42 Entgelte	11'369	7'700	7'700	7'816	7'933	8'052	8'172
02	44 Finanzertrag	17'088	17'100	23'750	23'750	23'750	23'750	23'750
02	46 Transferertrag	7'041	8'100	8'600	8'772	8'947	9'126	9'309
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>		<b>-1'300</b>	<b>-1'300</b>	<b>-1'313</b>	<b>-1'326</b>	<b>-1'339</b>	<b>-1'353</b>
11	36 Transferaufwand		-1'300	-1'300	-1'313	-1'326	-1'339	-1'353
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>11'232</b>	<b>3'000</b>	<b>2'400</b>	<b>2'822</b>	<b>3'102</b>	<b>3'303</b>	<b>3'509</b>
14	30 Personalaufwand	-1'300	-1'500	-1'500	-1'515	-1'533	-1'549	-1'564
14	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-24'253	-28'500	-29'100	-29'158	-29'362	-29'656	-29'952
14	42 Entgelte	36'785	33'000	33'000	33'495	33'997	34'507	35'025
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>-40'894</b>	<b>-30'550</b>	<b>-32'550</b>	<b>-33'058</b>	<b>-33'610</b>	<b>-34'191</b>	<b>-34'781</b>
16	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-18'852	-4'000	-6'000	-6'012	-6'054	-6'115	-6'176
16	33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-1'546	-1'550	-1'550	-1'546	-1'546	-1'546	-1'544
16	36 Transferaufwand	-24'120	-25'000	-25'000	-25'500	-26'010	-26'530	-27'061
16	42 Entgelte	3'624						
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>-901'717</b>	<b>-922'480</b>	<b>-925'140</b>	<b>-970'821</b>	<b>-1'007'359</b>	<b>-1'044'359</b>	<b>-1'382'184</b>
21	30 Personalaufwand	-165'512	-167'600	-172'620	-175'209	-178'188	-180'861	-183'574
21	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-200'642	-235'200	-170'030	-170'370	-171'563	-173'278	-175'011
21	31 Erweiterung Schulhaus Vogelbuch							-131'000
21	31 Erweiterung Schulhaus Vogelbuch							23'542
21	33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-28'085	-37'650	-23'050	-53'678	-73'678	-93'676	-306'731
21	36 Transferaufwand	-714'934	-684'430	-724'740	-739'235	-754'019	-769'100	-784'482
21	42 Entgelte	25'610	13'300	13'100	13'100	13'100	13'100	13'100
21	44 Finanzertrag	35'293	33'300	33'300	33'300	33'300	33'300	33'300
21	46 Transferertrag	145'917	155'100	118'200	120'564	122'975	125'435	127'943

## Allgemeiner Haushalt

## Gliederung nach Funktionen detailliert

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025	
21	49	Interne Verrechnungen	637	700	700	707	714	728	
<b>29</b>		<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>-12'630</b>	<b>-23'100</b>	<b>-11'100</b>	<b>-11'209</b>	<b>-11'342</b>	<b>-11'455</b>	<b>-11'570</b>
29	30	Personalaufwand	-12'587	-10'800	-10'800	-10'908	-11'039	-11'149	-11'261
29	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-43	-12'300	-300	-301	-303	-306	-309
<b>32</b>		<b>Kultur, übrige</b>	<b>-45'879</b>	<b>-46'750</b>	<b>-45'800</b>	<b>-46'244</b>	<b>-46'828</b>	<b>-47'500</b>	<b>-48'183</b>
32	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-26'953	-27'700	-26'200	-26'252	-26'436	-26'701	-26'968
32	36	Transferaufwand	-18'926	-19'050	-19'600	-19'992	-20'392	-20'800	-21'216
<b>33</b>		<b>Medien</b>	<b>-8'442</b>	<b>-2'500</b>	<b>-2'500</b>	<b>-2'505</b>	<b>-2'523</b>	<b>-2'548</b>	<b>-2'573</b>
33	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-8'442	-2'500	-2'500	-2'505	-2'523	-2'548	-2'573
<b>42</b>		<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>-300</b>	<b>-800</b>	<b>-800</b>	<b>-801</b>	<b>-805</b>	<b>-810</b>	<b>-815</b>
42	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		-500	-500	-501	-505	-510	-515
42	36	Transferaufwand	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300
<b>43</b>		<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>-2'721</b>	<b>-5'000</b>	<b>-3'500</b>	<b>-3'507</b>	<b>-3'531</b>	<b>-3'565</b>	<b>-3'600</b>
43	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-2'621	-4'900	-3'400	-3'407	-3'431	-3'465	-3'500
43	36	Transferaufwand	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100
<b>53</b>		<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>-310'124</b>	<b>-328'300</b>	<b>-330'520</b>	<b>-333'845</b>	<b>-337'267</b>	<b>-340'661</b>	<b>-344'088</b>
53	30	Personalaufwand	-21'615	-30'750	-31'270	-31'583	-31'962	-32'281	-32'604
53	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		-150	-150	-150	-151	-153	-154
53	36	Transferaufwand	-290'589	-299'700	-301'200	-304'212	-307'254	-310'327	-313'430
53	46	Transferertrag	2'080	2'300	2'100	2'100	2'100	2'100	2'100
<b>54</b>		<b>Familie und Jugend</b>	<b>-1'180</b>	<b>-20'500</b>	<b>-19'200</b>	<b>-19'584</b>	<b>-19'976</b>	<b>-20'375</b>	<b>-20'783</b>
54	36	Transferaufwand	-12'105	-31'700	-30'400	-31'008	-31'628	-32'261	-32'906
54	46	Transferertrag	10'925	11'200	11'200	11'424	11'652	11'886	12'123
<b>57</b>		<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>-676'385</b>	<b>-713'800</b>	<b>-756'300</b>	<b>-771'426</b>	<b>-786'855</b>	<b>-802'592</b>	<b>-818'643</b>
57	36	Transferaufwand	-676'385	-713'800	-756'300	-771'426	-786'855	-802'592	-818'643
<b>61</b>		<b>Strassenverkehr</b>	<b>-147'231</b>	<b>-202'300</b>	<b>-213'960</b>	<b>-216'474</b>	<b>-219'221</b>	<b>-221'792</b>	<b>-224'369</b>
61	30	Personalaufwand	-84'912	-90'700	-91'910	-92'829	-93'943	-94'882	-95'831
61	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-78'780	-119'500	-130'000	-130'650	-131'303	-131'960	-132'620
61	33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-15'711	-19'700	-21'750	-22'960	-24'210	-25'460	-26'710
61	42	Entgelte	19'069	16'000	16'000	16'000	16'000	16'000	16'000

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025	
61	46	Transferertrag	12'164	10'900	12'800	13'056	13'317	13'583	13'855
61	49	Interne Verrechnungen	939	700	900	909	918	927	937
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>-181'182</b>	<b>-190'250</b>	<b>-189'950</b>	<b>-193'713</b>	<b>-197'551</b>	<b>-201'466</b>	<b>-205'460</b>	
62	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-28'000	-28'000	-28'000	-28'056	-28'252	-28'535	-28'820
62	36	Transferaufwand	-171'858	-188'450	-188'150	-191'913	-195'751	-199'666	-203'660
62	36	Transferaufwand	-1'800	-1'800	-1'800	-1'800	-1'800	-1'800	-1'800
62	42	Entgelte	20'475	28'000	28'000	28'056	28'252	28'535	28'820
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>-8'344</b>	<b>-10'000</b>	<b>-10'150</b>	<b>-10'165</b>	<b>-10'221</b>	<b>-10'302</b>	<b>-10'383</b>	
74	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-6'195	-8'000	-8'000	-8'016	-8'072	-8'153	-8'234
74	33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-2'149	-2'000	-2'150	-2'149	-2'149	-2'149	-2'149
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>		<b>-400</b>	<b>-400</b>	<b>-408</b>	<b>-416</b>	<b>-424</b>	<b>-433</b>	
76	36	Transferaufwand		-400	-400	-408	-416	-424	-433
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>-21'783</b>	<b>-24'800</b>	<b>-19'920</b>	<b>-20'061</b>	<b>-20'274</b>	<b>-20'486</b>	<b>-20'700</b>	
77	30	Personalaufwand	-13'784	-13'600	-13'820	-13'958	-14'126	-14'267	-14'410
77	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-11'775	-13'800	-8'500	-8'517	-8'577	-8'662	-8'749
77	39	Interne Verrechnungen	-1'576	-1'400	-1'600	-1'616	-1'632	-1'648	-1'665
77	42	Entgelte	4'100	2'500	2'500	2'500	2'500	2'500	2'500
77	46	Transferertrag	1'251	1'500	1'500	1'530	1'561	1'592	1'624
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>-8'272</b>	<b>-13'500</b>	<b>-14'400</b>	<b>5'482</b>	<b>5'337</b>	<b>5'174</b>	<b>1'182'100</b>	
79	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-2'864	-5'000	-5'000	-5'010	-5'045	-5'096	-5'146
79	33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		-4'000	-4'000				
79	36	Transferaufwand	-5'408	-4'500	-5'400	-5'508	-5'618	-5'731	-5'845
79	38	Einlage in SF Mehrwertabschöpfung "altrechtlich"	-20'466	-40'900	-16'000				
79	43	Verschiedene Erträge	20'466	40'900	16'000	16'000	16'000	16'000	16'000
79	49	Entnahme aus SF Mehrwertabschöpfung "altrechtlich"							1'177'092
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>-3'788</b>	<b>-4'100</b>	<b>-3'800</b>	<b>-3'859</b>	<b>-3'923</b>	<b>-3'985</b>	<b>-4'048</b>	
81	30	Personalaufwand	-884	-1'800	-1'500	-1'515	-1'533	-1'549	-1'564
81	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-65	-100	-100	-100	-101	-102	-103
81	36	Transferaufwand	-2'839	-2'200	-2'200	-2'244	-2'289	-2'335	-2'381
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>55'935</b>	<b>56'000</b>	<b>56'000</b>	<b>56'000</b>	<b>56'000</b>	<b>56'000</b>	<b>56'000</b>	

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
87	41 Regalien und Konzessionen	55'935	56'000	56'000	56'000	56'000	56'000	56'000
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>2'886'976</b>	<b>2'853'500</b>	<b>2'727'300</b>	<b>2'921'588</b>	<b>2'962'999</b>	<b>3'007'393</b>	<b>3'064'616</b>
91	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-15'704	-19'100	-16'100	-16'132	-16'245	-16'408	-16'572
91	40 Steuern	2'902'679	2'872'600	2'743'400	2'937'721	2'979'244	3'023'801	3'081'188
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>102'593</b>	<b>185'200</b>	<b>219'000</b>	<b>223'380</b>	<b>227'848</b>	<b>232'405</b>	<b>237'053</b>
93	36 Transferaufwand	-264'573	-234'200	-229'900	-234'498	-239'188	-243'972	-248'851
93	46 Transferertrag	367'166	419'400	448'900	457'878	467'036	476'376	485'904
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>31'823</b>	<b>16'200</b>	<b>16'100</b>	<b>12'894</b>	<b>9'200</b>	<b>4'835</b>	<b>-24'906</b>
96	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-362	-500	-500	-501	-505	-510	-515
96	34 Finanzaufwand	-15'121	-32'100	-32'100	-32'164	-32'389	-32'713	-33'040
96	34 Passivzinsen	-3'526			-7'570	-11'244	-14'068	-41'793
96	34 verrechnete Passivzinsen	-7'807	-8'800	-8'900	-4'477	-4'317	-5'601	-7'359
96	36 Transferaufwand	-455	-500	-500	-510	-520	-531	-541
96	42 Entgelte	7'164	8'300	8'300	8'317	8'375	8'459	8'543
96	44 Finanzertrag	51'929	49'800	49'800	49'800	49'800	49'800	49'800
96	44 Aktivzinsen	0						
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>	<b>751</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
97	46 Transferertrag	751	400	400	400	400	400	400
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>-80'759</b>	<b>-62'050</b>	<b>-34'100</b>	<b>134'365</b>	<b>15'903</b>	<b>-12'097</b>	<b>-34'134</b>
99	33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-62'047	-62'050	-62'050	-62'047	-62'047	-62'047	-62'047
99	38 Einlage in Schwankungsreserve			-34'600				
99	38 Einlagen in finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	-18'712						
99	48 Entnahme aus Neubewertungsreserve			62'550	27'950	27'950	27'950	27'913
99	48 Entnahme aus finanzpolitische Reserve				168'462	50'000	22'000	



Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2020	2020	2021	2022	2023	2024	2025	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>			<b>-8'134'908</b>	<b>-227'000</b>	<b>-50'000</b>	<b>-235'000</b>	<b>-700'000</b>	<b>-550'000</b>	<b>-550'000</b>	<b>-5'422'908</b>	<b>-400'000</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>										
<b>2</b>	<b>Bildung</b>		<b>-7'229'908</b>	<b>-57'000</b>		<b>-150'000</b>	<b>-650'000</b>	<b>-500'000</b>	<b>-500'000</b>	<b>-5'372'908</b>	
2170.5040.03	Sanierung Schulhaus Vogelbuch inkl. Projektierung	2	-1'650'000			-150'000	-500'000	-500'000	-500'000		
2170.5040.04	Erweiterung Schulhaus Vogelbuch	3	-6'550'000								-6'550'000
2170.6370.01	Erweiterung Schulhaus Vogelbuch	3	1'177'092								1'177'092
2170.5090.05	Sanierung sanitäre Anlagen Turnhalle Vogelbuch	1	-150'000				-150'000				
2170.5090.04	Ersatz Druckerhöhungsanlage Schulhaus	1	-45'000	-45'000							
2170.5290.01	Planung Liegenschaften	2	-12'000	-12'000							
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>		<b>-825'000</b>	<b>-90'000</b>	<b>-50'000</b>	<b>-85'000</b>	<b>-50'000</b>	<b>-50'000</b>	<b>-50'000</b>	<b>-50'000</b>	<b>-400'000</b>
6150.5010.03	Sanierung Dorfstrasse Gammen	1	-90'000	-90'000							
6150.5010.04	Strassensanierungen 2020	1	-50'000		-50'000						
6150.5010.05	Strassensanierungen 2021	1	-50'000			-50'000					
6150.5010.06	Strassensanierungen spätere	1	-600'000				-50'000	-50'000	-50'000	-50'000	-400'000
6150.5060.01	Anschaffung Gemeindefahrzeug	1	-35'000			-35'000					
<b>7</b>	<b>Umwelt Raumordnung</b>		<b>-80'000</b>	<b>-80'000</b>							
7430.5020.01	Ufersanierung Bibere Jerisbergmühle	1	-40'000	-40'000							
7900.5290.01	Aktualisierung Ortsplanung	1	-40'000	-40'000							

## Allgemeiner Haushalt

	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
<b>AKTIVEN</b>	<b>5'308'007</b>	<b>5'516'807</b>	<b>5'804'557</b>	<b>6'671'151</b>	<b>7'258'629</b>	<b>7'649'279</b>	<b>12'679'133</b>
10 Finanzvermögen	4'386'305	4'659'554	4'830'689	5'141'463	5'344'371	5'371'699	5'379'626
14 Verwaltungsvermögen	921'702	857'253	973'868	1'529'688	1'914'258	2'277'580	7'299'507
<b>PASSIVEN</b>	<b>5'308'007</b>	<b>5'516'807</b>	<b>5'804'557</b>	<b>6'671'151</b>	<b>7'258'629</b>	<b>7'649'279</b>	<b>12'679'133</b>
<b>20 Fremdkapital</b>	<b>2'534'358</b>	<b>2'867'888</b>	<b>3'396'748</b>	<b>4'381'860</b>	<b>5'116'616</b>	<b>5'681'569</b>	<b>11'226'569</b>
20 Fremdkapital allgemein	2'098'732	2'098'732	2'098'732	2'098'732	2'098'732	2'098'732	2'098'732
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	314'081	314'081	314'081	314'081	314'081	314'081	314'081
205 Kurzfristige Rückstellungen	84'065	84'065	84'065	84'065	84'065	84'065	84'065
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten		333'530	862'390	1'847'502	2'582'258	3'147'211	8'692'211
209 Verbindlich.ggü.SF u.Fonds im FK	37'480	37'480	37'480	37'480	37'480	37'480	37'480
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>2'773'650</b>	<b>2'648'920</b>	<b>2'407'810</b>	<b>2'289'292</b>	<b>2'142'013</b>	<b>1'967'710</b>	<b>1'452'564</b>
293 Vorfinanzierungen	1'120'192	1'161'092	1'177'092	1'177'092	1'177'092	1'177'092	0
294 Finanzpolitische Reserve	240'462	240'462	240'462	72'000	22'000	0	0
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	174'263	174'263	146'313	118'363	90'413	62'463	34'550
299 Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	1'238'732	1'073'102	843'942	921'836	852'508	728'154	1'418'014
Veränderung Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag			-229'160	77'894	-69'329	-124'353	689'859
1/10 Steuern			141'051	147'320	149'565	151'973	155'075
Veränderung in 1/10 Steuern			-1.62	0.53	-0.46	-0.82	4.45
Information:							
Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag in 1/10 Steuern			5.98	6.26	5.70	4.79	9.14

## Allgemeiner Haushalt

	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	39'178	-124'730	-241'110	-118'518	-147'279	-174'303	-515'146
Einlagen in SF	-39'178	-40'900	-50'600				
Entnahmen aus SF			62'550	196'412	77'950	49'950	1'205'005
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>		<b>-165'630</b>	<b>-229'160</b>	<b>77'894</b>	<b>-69'329</b>	<b>-124'353</b>	<b>689'859</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung		-165'630	-229'160	77'894	-69'329	-124'353	689'859
+ planmässige Abschreibungen	111'338	128'750	116'350	144'180	165'430	186'678	400'981
+ ausserplanmässige Abschreibungen							
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	39'178	40'900	50'600				
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen			62'550	196'412	77'950	49'950	1'205'005
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow)</b>	<b>150'516</b>	<b>4'020</b>	<b>-124'760</b>	<b>25'662</b>	<b>18'151</b>	<b>12'375</b>	<b>-114'165</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow)	150'516	4'020	-124'760	25'662	18'151	12'375	-114'165
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		50'000	235'000	700'000	550'000	550'000	5'422'908
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen							
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>150'516</b>	<b>-45'980</b>	<b>-359'760</b>	<b>-674'338</b>	<b>-531'849</b>	<b>-537'625</b>	<b>-5'537'073</b>
<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>1'238'732</b>	<b>1'073'102</b>	<b>843'942</b>	<b>921'836</b>	<b>852'508</b>	<b>728'154</b>	<b>1'418'014</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>2'773'650</b>	<b>2'648'920</b>	<b>2'407'810</b>	<b>2'289'292</b>	<b>2'142'013</b>	<b>1'967'710</b>	<b>1'452'564</b>
<b>TOTAL Steuern</b>	<b>2'902'679</b>	<b>2'872'600</b>	<b>2'743'400</b>	<b>2'937'721</b>	<b>2'979'244</b>	<b>3'023'801</b>	<b>3'081'188</b>
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>		<b>333'530</b>	<b>862'390</b>	<b>1'847'502</b>	<b>2'582'258</b>	<b>3'147'211</b>	<b>8'692'211</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>921'702</b>	<b>857'253</b>	<b>973'868</b>	<b>1'529'688</b>	<b>1'914'258</b>	<b>2'277'580</b>	<b>7'299'507</b>
<b>Finanzkennzahlen</b>	<b>RG 2019</b>	<b>BU 2020</b>	<b>BU 2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-65.36%</b>	<b>-59.85%</b>	<b>-50.21%</b>	<b>-24.60%</b>	<b>-7.26%</b>	<b>9.64%</b>	<b>179.43%</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>		<b>8.04%</b>	<b>-53.09%</b>	<b>3.67%</b>	<b>3.30%</b>	<b>2.25%</b>	<b>-2.11%</b>
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>-2.07%</b>	<b>-1.57%</b>	<b>-1.78%</b>	<b>-1.55%</b>	<b>-1.48%</b>	<b>-1.36%</b>	<b>-0.47%</b>
<b>Nettoschuld in Franken pro Einwohner</b>	<b>-1'474</b>	<b>-1'426</b>	<b>-1'137</b>	<b>-600</b>	<b>-179</b>	<b>243</b>	<b>4'564</b>
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b>	<b>4.00%</b>	<b>0.11%</b>	<b>-3.37%</b>	<b>0.64%</b>	<b>0.46%</b>	<b>0.31%</b>	<b>-2.18%</b>
<b>Kapitaldienstanteil</b>	<b>0.89%</b>	<b>1.83%</b>	<b>1.37%</b>	<b>2.02%</b>	<b>2.68%</b>	<b>3.30%</b>	<b>7.19%</b>
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	<b>55.83%</b>	<b>64.22%</b>	<b>80.09%</b>	<b>97.73%</b>	<b>117.78%</b>	<b>131.01%</b>	<b>206.31%</b>
<b>Investitionsanteil</b>		<b>1.30%</b>	<b>5.88%</b>	<b>15.50%</b>	<b>12.42%</b>	<b>12.24%</b>	<b>62.07%</b>
<b>Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner</b>	<b>2'208</b>	<b>2'109</b>	<b>1'909</b>	<b>1'808</b>	<b>1'685</b>	<b>1'542</b>	<b>1'134</b>
<b>Bilanzüberschussquotient</b>	<b>43.72%</b>	<b>35.85%</b>	<b>29.55%</b>	<b>29.85%</b>	<b>27.18%</b>	<b>22.65%</b>	<b>43.52%</b>

## Abwasserentsorgung

## Gliederung nach Funktionen detailliert

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
	<b>ERGEBNIS</b>	<b>53'867</b>	<b>26'460</b>	<b>3'360</b>	<b>-12'392</b>	<b>-8'858</b>	<b>-4'188</b>	<b>640</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>53'867</b>	<b>26'460</b>	<b>3'360</b>	<b>-12'392</b>	<b>-8'858</b>	<b>-4'188</b>	<b>640</b>
72	30 Personalaufwand	-1'964	-750	-1'150	-1'156	-1'162	-1'167	-1'173
72	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-25'540	-44'400	-45'400	-45'627	-45'855	-46'199	-46'661
72	33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-983	-9'800	-9'400	-11'650	-14'312	-16'475	-18'937
72	35 Einlage WBW unter Anrechnung der Einlage Anschlussgebühren	-211'724	-173'190	-146'190	-173'190	-173'190	-173'190	-173'190
72	35 Einlage Anschlussgebühren		-40'000	-67'000	-40'000	-40'000	-40'000	-40'000
72	36 Transferaufwand	-88'330	-105'700	-100'500	-101'003	-101'508	-102'269	-103'292
72	36 Transferaufwand	-566	-5'100	-1'350	-1'333	-1'333	-19'269	-19'269
72	42 Entgelte	289'816	300'000	290'000	294'350	298'765	303'247	307'795
72	42 Gebühren	56'610	67'000	40'000	40'000	40'000	40'000	40'000
72	44 Aktivzinsen	7'526	8'500	8'600	4'234	4'091	5'391	7'161
72	45 Entnahme Abschreibungen	1'549	14'900	10'750	12'983	15'645	35'744	38'206
72	45 Entnahme werterhaltender Unterhalt ER		15'000	25'000	10'000	10'000	10'000	10'000
72	46 Transferertrag	27'473						
72	46 Transferertrag							

## Abwasserentsorgung

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2020	2020	2021	2022	2023	2024	2025	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
	<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>		<b>-1'721'900</b>	<b>-378'800</b>	<b>-491'000</b>	<b>-342'400</b>	<b>-484'400</b>	<b>-381'200</b>	<b>-211'100</b>	<b>-197'000</b>	
7201.2	Kanalisationssanierung 2. Etappe	2	-113'100	-113'100							
7201.2	Kanalisationssanierung 3. Etappe	2	-150'000			-150'000					
7201.2	Kanalisationssanierung 4.-11. Etappe	2					-181'000	-213'000	-173'000	-197'000	
7201.3	Investitionsbeiträge ARA Kerzers	2	-661'800	-69'900	-33'800	-144'400	-255'400	-120'200	-38'100		
7201.4	ARA Seeland Süd Einkaufsumme	2	-330'000	-138'000	-48'000	-48'000	-48'000	-48'000			
7201.6	Erschliessung Haselhof	2	-400'000	-11'100	-388'900						
7201.6	Entwässerungsleitung Unterdorfstrasse	1	-67'000	-46'700	-20'300						
7201.10	Nutzungsbeginn InvBeitrag Kerzers										

## Abwasserentsorgung

	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
<b>AKTIVEN</b>	<b>2'046'737</b>	<b>2'262'542</b>	<b>2'443'372</b>	<b>2'621'188</b>	<b>2'799'875</b>	<b>2'963'133</b>	<b>3'128'758</b>
10 Finanzvermögen	1'622'459	1'356'109	1'205'259	911'658	724'790	712'692	719'523
14 Verwaltungsvermögen	424'278	906'433	1'238'113	1'709'530	2'075'085	2'250'441	2'409'235
<b>PASSIVEN</b>	<b>2'046'737</b>	<b>2'256'487</b>	<b>2'437'287</b>	<b>2'615'102</b>	<b>2'793'790</b>	<b>2'957'048</b>	<b>3'122'673</b>
<b>20 Fremdkapital</b>							
20 Fremdkapital allgemein							
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>2'046'737</b>	<b>2'256'487</b>	<b>2'437'287</b>	<b>2'615'102</b>	<b>2'793'790</b>	<b>2'957'048</b>	<b>3'122'673</b>
293 Vorfinanzierungen	1'809'072	1'992'362	2'169'802	2'360'010	2'547'555	2'715'002	2'879'986
299 Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	237'665	264'125	267'484	255'093	246'234	242'046	242'686

## Abwasserentsorgung

	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	264'042	209'750	180'800	177'816	178'687	163'258	165'625
Einlagen in SF	-211'724	-213'190	-213'190	-213'190	-213'190	-213'190	-213'190
Entnahmen aus SF	1'549	29'900	35'750	22'983	25'645	45'744	48'206
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>	<b>53'867</b>	<b>26'460</b>	<b>3'360</b>	<b>-12'392</b>	<b>-8'858</b>	<b>-4'188</b>	<b>640</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung	53'867	26'460	3'360	-12'392	-8'858	-4'188	640
+ planmässige Abschreibungen	1'549	14'900	10'750	12'983	15'645	35'744	38'206
+ ausserplanmässige Abschreibungen							
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	211'724	213'190	213'190	213'190	213'190	213'190	213'190
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	1'549	29'900	35'750	22'983	25'645	45'744	48'206
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow)</b>	<b>265'591</b>	<b>224'650</b>	<b>191'550</b>	<b>190'799</b>	<b>194'332</b>	<b>199'002</b>	<b>203'831</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow)	265'591	224'650	191'550	190'799	194'332	199'002	203'831
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		491'000	342'400	484'400	381'200	211'100	197'000
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen							
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>265'591</b>	<b>-266'350</b>	<b>-150'850</b>	<b>-293'601</b>	<b>-186'868</b>	<b>-12'098</b>	<b>6'831</b>
<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>237'665</b>	<b>264'125</b>	<b>267'484</b>	<b>255'093</b>	<b>246'234</b>	<b>242'046</b>	<b>242'686</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>424'278</b>	<b>906'433</b>	<b>1'238'113</b>	<b>1'709'530</b>	<b>2'075'085</b>	<b>2'250'441</b>	<b>2'409'235</b>
<b>Finanzkennzahlen</b>	<b>RG 2019</b>	<b>BU 2020</b>	<b>BU 2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>							
Selbstfinanzierungsgrad		45.75%	55.94%	39.39%	50.98%	94.27%	103.47%
Zinsbelastungsanteil	-2.00%	-2.14%	-2.35%	-1.18%	-1.12%	-1.39%	-1.81%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	-1'292	-1'080	-956	-720	-570	-559	-562
Selbstfinanzierungsanteil	70.74%	56.60%	52.37%	53.40%	53.33%	51.16%	51.47%
Kapitaldienstanteil	-1.59%	1.61%	0.59%	2.45%	3.17%	7.80%	7.84%
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>							
Investitionsanteil		76.50%	69.96%	76.62%	71.96%	58.52%	56.59%
Kostendeckungsgrad	116.37%	106.98%	100.91%	96.69%	97.65%	98.95%	100.16%
Wertererhaltungsquote	6.91%	7.61%	8.29%	9.02%	9.74%	10.38%	11.01%

## Abfall

## Gliederung nach Funktionen detailliert

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
	<b>ERGEBNIS</b>	<b>1'394</b>	<b>-4'800</b>	<b>-4'500</b>	<b>-3'888</b>	<b>-3'224</b>	<b>-2'724</b>	<b>-2'393</b>
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>1'394</b>	<b>-4'800</b>	<b>-4'500</b>	<b>-3'888</b>	<b>-3'224</b>	<b>-2'724</b>	<b>-2'393</b>
73	30 Personalaufwand	-1'027	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500
73	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-51'019	-53'000	-53'000	-53'265	-53'531	-53'933	-54'472
73	36 Transferaufwand	-18'558	-21'400	-21'600	-21'708	-21'817	-21'980	-22'200
73	42 Entgelte	68'988	68'000	68'500	69'528	70'570	71'629	72'703
73	44 Aktivzinsen	281	300	300	244	226	211	198
73	46 Transferertrag	2'730	2'800	2'800	2'814	2'828	2'849	2'878



## Abfall

	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
<b>AKTIVEN</b>	<b>59'957</b>	<b>55'157</b>	<b>50'657</b>	<b>46'769</b>	<b>43'545</b>	<b>40'821</b>	<b>38'428</b>
10 Finanzvermögen	59'957	55'157	50'657	46'769	43'545	40'821	38'428
14 Verwaltungsvermögen							
<b>PASSIVEN</b>	<b>59'957</b>	<b>55'157</b>	<b>50'657</b>	<b>46'769</b>	<b>43'545</b>	<b>40'821</b>	<b>38'429</b>
20 Fremdkapital							
20 Fremdkapital allgemein							
29 Eigenkapital	59'957	55'157	50'657	46'769	43'545	40'821	38'429
299 Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	59'957	55'157	50'657	46'769	43'545	40'821	38'429

## Abfall

	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	1'394	-4'800	-4'500	-3'888	-3'224	-2'724	-2'393
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>	<b>1'394</b>	<b>-4'800</b>	<b>-4'500</b>	<b>-3'888</b>	<b>-3'224</b>	<b>-2'724</b>	<b>-2'393</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung	1'394	-4'800	-4'500	-3'888	-3'224	-2'724	-2'393
+ planmässige Abschreibungen							
+ ausserplanmässige Abschreibungen							
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen							
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen							
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow)</b>	<b>1'394</b>	<b>-4'800</b>	<b>-4'500</b>	<b>-3'888</b>	<b>-3'224</b>	<b>-2'724</b>	<b>-2'393</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow)	1'394	-4'800	-4'500	-3'888	-3'224	-2'724	-2'393
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen							
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen							
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>1'394</b>	<b>-4'800</b>	<b>-4'500</b>	<b>-3'888</b>	<b>-3'224</b>	<b>-2'724</b>	<b>-2'393</b>
<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>59'957</b>	<b>55'157</b>	<b>50'657</b>	<b>46'769</b>	<b>43'545</b>	<b>40'821</b>	<b>38'429</b>
<b>Finanzkennzahlen</b>	<b>RG 2019</b>	<b>BU 2020</b>	<b>BU 2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>							
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>							
Zinsbelastungsanteil	-0.39%	-0.42%	-0.42%	-0.34%	-0.31%	-0.28%	-0.26%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	-48	-44	-40	-37	-34	-32	-30
Selbstfinanzierungsanteil	1.94%	-6.78%	-6.31%	-5.37%	-4.39%	-3.66%	-3.17%
Kapitaldienstanteil	-0.39%	-0.42%	-0.42%	-0.34%	-0.31%	-0.28%	-0.26%
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>							
<b>Investitionsanteil</b>							
<b>Kostendeckungsgrad</b>	<b>101.97%</b>	<b>93.68%</b>	<b>94.09%</b>	<b>94.92%</b>	<b>95.81%</b>	<b>96.48%</b>	<b>96.94%</b>

	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
<b>AKTIVEN</b>	<b>5'732'285</b>	<b>6'129'635</b>	<b>6'579'935</b>	<b>7'607'172</b>	<b>8'357'297</b>	<b>8'895'975</b>	<b>14'076'696</b>
<b>10 Finanzvermögen</b>	<b>4'386'305</b>	<b>4'365'949</b>	<b>4'367'954</b>	<b>4'367'954</b>	<b>4'367'954</b>	<b>4'367'954</b>	<b>4'367'954</b>
<b>14 Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'345'980</b>	<b>1'763'686</b>	<b>2'211'981</b>	<b>3'239'218</b>	<b>3'989'343</b>	<b>4'528'021</b>	<b>9'708'742</b>
14 VV Allgemeiner Haushalt	921'702	857'253	973'868	1'529'688	1'914'258	2'277'580	7'299'507
14 VV Abwasserentsorgung	424'278	906'433	1'238'113	1'709'530	2'075'085	2'250'441	2'409'235
<b>PASSIVEN</b>	<b>5'732'285</b>	<b>6'129'635</b>	<b>6'579'935</b>	<b>7'607'172</b>	<b>8'357'297</b>	<b>8'895'975</b>	<b>14'076'696</b>
<b>20 Fremdkapital</b>	<b>617'569</b>	<b>951'099</b>	<b>1'479'959</b>	<b>2'465'071</b>	<b>3'199'827</b>	<b>3'764'780</b>	<b>9'309'780</b>
20 Fremdkapital allgemein	181'943	181'943	181'943	181'943	181'943	181'943	181'943
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	314'081	314'081	314'081	314'081	314'081	314'081	314'081
205 Kurzfristige Rückstellungen	84'065	84'065	84'065	84'065	84'065	84'065	84'065
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten		333'530	862'390	1'847'502	2'582'258	3'147'211	8'692'211
209 Verbindlich.ggü.SF u.Fonds im FK	37'480	37'480	37'480	37'480	37'480	37'480	37'480
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>5'114'716</b>	<b>5'178'536</b>	<b>5'099'976</b>	<b>5'142'102</b>	<b>5'157'470</b>	<b>5'131'195</b>	<b>4'766'916</b>
290 SF Feuerwehr	234'373	217'973	204'223	190'939	178'122	165'616	153'251
290 SF Abwasserentsorgung	237'665	264'125	267'484	255'093	246'234	242'046	242'686
290 SF Abfall	59'957	55'157	50'657	46'769	43'545	40'821	38'429
293 VF Allgemeiner Haushalt	1'120'192	1'161'092	1'177'092	1'177'092	1'177'092	1'177'092	0
293 VF Abwasserentsorgung	1'809'072	1'992'362	2'169'802	2'360'010	2'547'555	2'715'002	2'879'986
294 Finanzpolitische Reserve	240'462	240'462	240'462	72'000	22'000	0	0
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	174'263	174'263	146'313	118'363	90'413	62'463	34'550
298 Übriges Eigenkapital							
299 Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	1'238'732	1'073'102	843'942	921'836	852'508	728'154	1'418'014

**Gesamthaushalt**

	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	39'178	-124'730	-241'110	-118'518	-147'279	-174'303	-515'146
Einlagen in SF	-39'178	-40'900	-50'600				
Entnahmen aus SF			62'550	196'412	77'950	49'950	1'205'005
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt</b>		<b>-165'630</b>	<b>-229'160</b>	<b>77'894</b>	<b>-69'329</b>	<b>-124'353</b>	<b>689'859</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung Feuerwehr	1'404	-16'400	-13'750	-13'285	-12'816	-12'506	-12'365
Ergebnis der Erfolgsrechnung Abwasserentsorgung	53'867	26'460	3'360	-12'392	-8'858	-4'188	640
Ergebnis der Erfolgsrechnung Abfall	1'394	-4'800	-4'500	-3'888	-3'224	-2'724	-2'393
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung Gesamthaushalt</b>	<b>56'665</b>	<b>-160'370</b>	<b>-244'050</b>	<b>48'330</b>	<b>-94'227</b>	<b>-143'771</b>	<b>675'742</b>
+ planmässige Abschreibungen	112'887	143'650	127'100	157'163	181'075	222'422	439'187
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	250'902	254'090	263'790	213'190	213'190	213'190	213'190
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	1'549	29'900	98'300	219'395	103'595	95'694	1'253'211
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow) Gesamthaushalt</b>	<b>418'905</b>	<b>207'470</b>	<b>48'540</b>	<b>199'288</b>	<b>196'444</b>	<b>196'147</b>	<b>74'908</b>
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow) allgemeiner Haushalt</b>	<b>150'516</b>	<b>4'020</b>	<b>-124'760</b>	<b>25'662</b>	<b>18'151</b>	<b>12'375</b>	<b>-114'165</b>
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow) Spezialfinanzierungen</b>	<b>268'389</b>	<b>203'450</b>	<b>173'300</b>	<b>173'626</b>	<b>178'292</b>	<b>183'772</b>	<b>189'073</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow) Gesamthaushalt	418'905	207'470	48'540	199'288	196'444	196'147	74'908
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen allg. Haushalt		50'000	235'000	700'000	550'000	550'000	5'422'908
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen SF		491'000	342'400	484'400	381'200	211'100	197'000
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>418'905</b>	<b>-333'530</b>	<b>-528'860</b>	<b>-985'112</b>	<b>-734'756</b>	<b>-564'953</b>	<b>-5'545'000</b>
<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>1'238'732</b>	<b>1'073'102</b>	<b>843'942</b>	<b>921'836</b>	<b>852'508</b>	<b>728'154</b>	<b>1'418'014</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>2'773'650</b>	<b>2'648'920</b>	<b>2'407'810</b>	<b>2'289'292</b>	<b>2'142'013</b>	<b>1'967'710</b>	<b>1'452'564</b>
<b>TOTAL Steuern</b>	<b>2'902'679</b>	<b>2'872'600</b>	<b>2'743'400</b>	<b>2'937'721</b>	<b>2'979'244</b>	<b>3'023'801</b>	<b>3'081'188</b>
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>		<b>333'530</b>	<b>862'390</b>	<b>1'847'502</b>	<b>2'582'258</b>	<b>3'147'211</b>	<b>8'692'211</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'345'980</b>	<b>1'763'686</b>	<b>2'211'981</b>	<b>3'239'218</b>	<b>3'989'343</b>	<b>4'528'021</b>	<b>9'708'742</b>
	RG 2019	BU 2020	BU 2021	2022	2023	2024	2025
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-133.01%</b>	<b>-114.07%</b>	<b>-101.13%</b>	<b>-61.62%</b>	<b>-37.25%</b>	<b>-18.76%</b>	<b>151.66%</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>100.00%</b>	<b>38.35%</b>	<b>8.41%</b>	<b>16.83%</b>	<b>21.10%</b>	<b>25.77%</b>	<b>1.33%</b>
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>-2.14%</b>	<b>-1.65%</b>	<b>-1.86%</b>	<b>-1.55%</b>	<b>-1.48%</b>	<b>-1.40%</b>	<b>-0.61%</b>
<b>Nettoschuld in Franken pro Einwohner</b>	<b>-3'001</b>	<b>-2'719</b>	<b>-2'290</b>	<b>-1'503</b>	<b>-919</b>	<b>-473</b>	<b>3'858</b>
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b>	<b>9.81%</b>	<b>4.80%</b>	<b>1.16%</b>	<b>4.40%</b>	<b>4.39%</b>	<b>4.33%</b>	<b>1.30%</b>
<b>Kapitaldienstanteil</b>	<b>0.51%</b>	<b>1.67%</b>	<b>1.17%</b>	<b>1.92%</b>	<b>2.56%</b>	<b>3.51%</b>	<b>7.01%</b>
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	<b>4.26%</b>	<b>11.91%</b>	<b>24.90%</b>	<b>44.81%</b>	<b>61.78%</b>	<b>73.48%</b>	<b>153.91%</b>
<b>Investitionsanteil</b>		<b>11.66%</b>	<b>12.46%</b>	<b>22.34%</b>	<b>18.22%</b>	<b>15.20%</b>	<b>61.04%</b>
<b>Nettozinsbelastungsanteil</b>	<b>-3.14%</b>	<b>-2.48%</b>	<b>-2.84%</b>	<b>-2.39%</b>	<b>-2.23%</b>	<b>-2.09%</b>	<b>-1.14%</b>
<b>Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner</b>	<b>2'208</b>	<b>2'109</b>	<b>1'909</b>	<b>1'808</b>	<b>1'685</b>	<b>1'542</b>	<b>1'134</b>
<b>Bilanzüberschussquotient</b>	<b>43.72%</b>	<b>35.85%</b>	<b>29.55%</b>	<b>29.85%</b>	<b>27.18%</b>	<b>22.65%</b>	<b>43.52%</b>
<b>Kostendeckungsgrad</b>	<b>81.93%</b>	<b>12.32%</b>	<b>12.96%</b>	<b>15.43%</b>	<b>12.74%</b>	<b>12.44%</b>	<b>35.06%</b>
<b>Wertererhaltungsquote</b>	<b>6.91%</b>	<b>7.61%</b>	<b>8.29%</b>	<b>9.02%</b>	<b>9.74%</b>	<b>10.38%</b>	<b>11.01%</b>